

## Ons Water/Waterbreed (vraag februari 2014) over het opstellen van inrichtingsplannen

### **Projectplan Cruijlslandse Kreken fase 1**

*Vraag:* Wat ons wel bezighoudt (niet alleen bij Cruijlslandse Kreken) is het volgende:

Voor het opstellen van inrichtingsplannen wordt veelal een extern bureau ingeschakeld (in dit geval Oranjewoud). Intern hebben we echter op vele terreinen expertise in huis. Het externe bureau zal zeker van deze expertise gebruik maken bij het uitwerken van hun plannen. Intern zal ook getoetst worden of de conceptplannen voldoen aan de uitgangspunten. Dit betekent dat voor zo'n plan naast de kosten van het externe bureau ook intern uren (kosten) beschikbaar moeten zijn.

Wij vragen u, indien mogelijk, inzicht te verschaffen in de verhouding externe kosten - interne kosten en het voordeel van het uitbesteden t.o.v in eigen beheer maken van inrichtingsplannen.

In de antwoorden op de technische vragen van de AB vergadering van 26 februari 2014 is toegezegd om hierover informatie te verzamelen en deze informatie terug te melden voor de vergadering van 26 maart 2014.

### Antwoord:

Deze vraag valt uiteen in twee delen:

1. Wat is de verhouding tussen externe voorbereidingskosten versus interne voorbereidingskosten inzake het opstellen van inrichtingsplannen?
2. Wat is het voordeel van uitbesteden van voorbereidingswerkzaamheden ten opzichte van het in eigen beheer voorbereiden van inrichtingsplannen?

#### Ad. 1

Om deze vraag te beantwoorden zijn 25 afgeronde projecten geanalyseerd. Het betreft, net als het project Cruijlslandse Kreken, vooral projecten die betrekking hebben op natuurinrichting en waterberging (BO2-projecten). Hieruit blijkt dat de verhouding bij het opstellen van inrichtingsplannen tussen interne en externe voorbereidingskosten **1:2** is.

Bij de voorbereiding van inrichtingsplannen is er standaard een aantal werkzaamheden die per definitie worden uitgevoerd door interne medewerkers. Het gaat dan om taken als het voorbereiden en aangaan van overeenkomsten, het managen van omgevingsfactoren, contacten met partners en belanghebbenden en het intern managen en verantwoorden van het project.

Daarnaast wordt het **daadwerkelijk opstellen van de inrichtingsplannen** (projectplannen in het kader van de Waterwet) **in vrijwel alle gevallen uitbesteed**. Het gaat dan om het maken van het ontwerp, technische tekeningen, het doen van de benodigde onderzoeken (zoals milieukundig bodemonderzoek, archeologie, explosievenonderzoek, landmeetkundige werkzaamheden, flora- en faunaonderzoek etc.), het verzorgen van de vergunningen en dergelijke. Het daadwerkelijk schrijven van de inrichtingsplannen vormt dan onderdeel van de totaalopdracht. Deze werkzaamheden worden meestal in 1 opdracht uitbesteed aan een extern bureau.

#### Ad.2

Deze taken zo veel mogelijk uitbesteden heeft een aantal voordelen, bijvoorbeeld:

- Er kan meer werk worden verricht met dezelfde (interne) capaciteit;
- De organisatie is flexibeler in de bedrijfsvoering;
- Maximale benutting van externe deskundigheid;
- Externe kosten voor inrichtingsprojecten zijn veelal voor 50% of 75% subsidiabel (i.t.t. eigen uren die niet subsidiabel zijn).